

ООО «АвтоСпейс»

Итоги проекта внедрения
QlikSense на предприятии



Общая информация

Компания «АвтоСпейс» – один из крупнейших поставщиков запчастей для легковых автомобилей и легких коммерческих грузовиков в Республике Беларусь.



**Официальный поставщик
автозапчастей в РБ**



**Собственный склад с
автоматической системой
управления**



**Широкий ассортимент и
отличное качество**
более 2 000 000 артикулов, более 670
известных мировых брендов



**Бесплатная ежедневная
доставка**



**25-летний опыт работы на
рынке автозапчастей
Беларуси**



**Индивидуальный подход к
каждому клиенту**

Предпосылки внедрения BI-систем

- ✓ Необходимость наличия простой и понятной визуализации данных для анализа деятельности компании.
- ✓ Сложность обработки большого массива данных из источника.
- ✓ Большие затраты времени и ресурсов для подготовки простой отчетности из-за необходимости консолидации.
- ✓ Отсутствие инструментов для быстрого принятия решений.
- ✓ Необходимость подготовки более сложной отчетности.

В ходе тщательного сопоставления возможностей данных систем, было отдано предпочтение BI продукту - QlikSense.

Особенности

- Низкая стоимость внедрения и поддержки.
- Специальные методы расчета показателей;
- Простота тиражирования системы;
- Постоянное развитие и внедрение новых аналитик.

Источники

- База данных 1С Предприятие;

Разработанные приложения

- ✓ Анализ продаж.
- ✓ Анализ запасов.
- ✓ Анализ закупок.



Визуализация

КРІ Закупки



Период анализа

2015 2016 2017 2018 2019

янв фев мар **апр** май июн июл авг сен окт ноя дек

Выберите период

Период сравнения

2015 2016 2017 2018 2019

янв фев мар **апр** май июн июл авг сен окт ноя дек

Выберите период

КлассификацияТНВЭД

Организация

Комиссия

Резидент/НеРезидент

СтранаВвоза

ДАТА ИНВ

ДАТА ДОК

EUR

%

+-

| Период | ЗАКУПКИ | %ВЫПОЛНЕНИЯ | ЗАКАЗЫ | НДСз | ЗАКУПКА СБС |
|------------------|-----------|-------------|-----------|---------|-------------|
| Период анализа | 2 388 875 | 95,7% | 2 388 875 | 282 785 | 2 388 875 |
| Период сравнения | 1 980 438 | 98,8% | 1 980 438 | 280 198 | 1 980 438 |
| Δ | 408 437 | -3% | 408 437 | 2 488 | 408 437 |

Показатель:

Закупки

| Период | ТР | ТР, % | ТП | ТП, % | ДР | ДР, % |
|------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| Период анализа | 20 000 | 0,2% | 20 000 | 0,2% | 20 000 | 0,2% |
| Период сравнения | 20 000 | 0,2% | 20 000 | 0,2% | 20 000 | 0,2% |
| Δ | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% |

| Период | КОЛИЧЕСТВО ПОСТ. | СРЕД. ПОСТАВКА | ПОСТУПЛЕНИЕ (КОЛ-ВО) | КОЛИЧЕСТВО SKU | СИП | ПИП |
|------------------|------------------|----------------|----------------------|----------------|-----|-----|
| Период анализа | 400 000 | 600 | 240 000 | 240 000 | 0 | 0 |
| Период сравнения | 400 000 | 600 | 240 000 | 240 000 | 0 | 0 |
| Δ | 0 | 0% | 0 | 0 | 0 | 0 |



Визуализация

Аналитики



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

янв фев мар апр май июн июл авг сен окт ноя дек

Выберите период

EUR

С НДС

Без НДС

С КВ

Без КВ

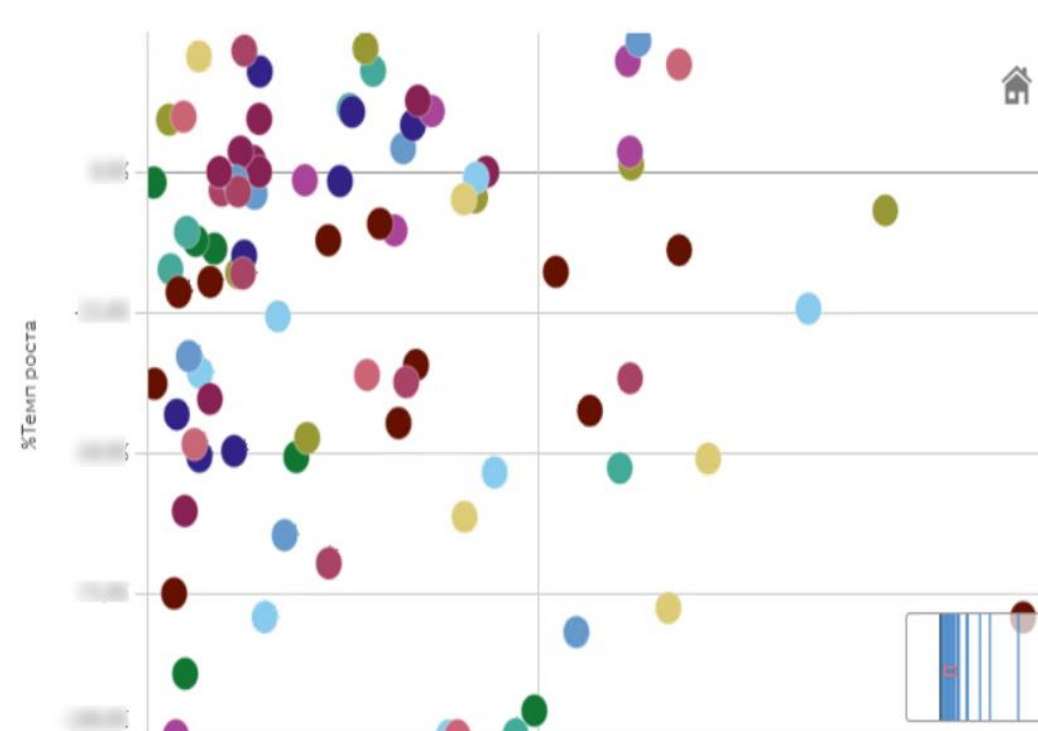
КВ

Литры

Анализ товарного ассортимента по частоте обращений/взятия

| № | Измерение | Q | Количество обращений | % обращений | Накопительный процент | FMR РАНГ | FMR | РАНГ |
|----|-----------------|---|----------------------|-------------|-----------------------|----------|-----|------|
| 1 | Автоспейс | | | | | F 1 | F | 1 |
| 2 | Филиал Полоцк | | | | | M 1 | M | 1 |
| 3 | Филиал Витебск | | | | | M 2 | M | 2 |
| 4 | Филиал Гомель | | | | | M 3 | M | 3 |
| 5 | Филиал Смоленск | | | | | M 4 | M | 4 |
| 6 | Филиал Гродно | | | | | M 5 | M | 5 |
| 7 | Филиал Могилев | | | | | M 6 | M | 6 |
| 8 | Филиал Брест | | | | | R 1 | R | 1 |
| 9 | Титан-Моторс | | | | | R 2 | R | 2 |
| 10 | Авто1-Минск | | | | | R 3 | R | 3 |
| 11 | Франшиза Авто1 | | | | | R 4 | R | 4 |

Бостонская матрица *



*FMR (аббревиатура от англ. Fastest Medium Rare — быстро, средне, медленно) — анализ товарного ассортимента по частоте обращений/взятия. FMR-анализ характеризуется коэффициентом частоты обращений, который вычисляется исходя из количества заказов товара.

Визуализация

План/Факт



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

Квартал

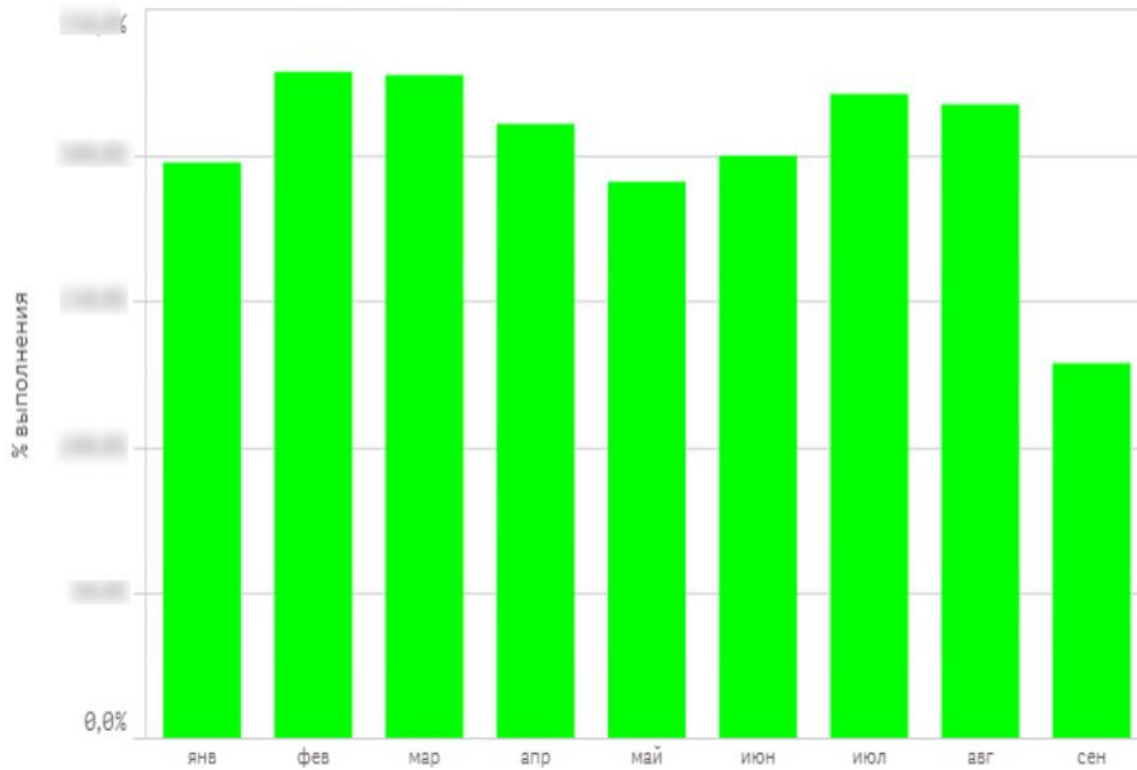
январь февраль март апрель май июнь июль август сентябрь октябрь ноябрь декабрь

Литры

Измерение

Предприятие

% ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА



| Год | Месяц | Измерение | Факт | План | % Выполнения |
|--------------|-------|---------------|------|------|--------------|
| Итого | | | | | |
| 2019 | 02 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 03 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 07 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 08 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 04 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 01 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 06 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 05 | Автоспейс | ... | ... | Green |
| 2019 | 09 | Автоспейс | ... | ... | Red |
| 2019 | 03 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |
| 2019 | 01 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |
| 2019 | 04 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |
| 2019 | 03 | Филиал Полоцк | ... | ... | Red |
| 2019 | 06 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |
| 2019 | 05 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |
| 2019 | 04 | Филиал Полоцк | ... | ... | Red |
| 2019 | 02 | Филиал Гродно | ... | ... | Red |

Визуализация

География



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 **2019**

янв фев мар **апр** май июн июл авг сен окт ноя дек

Выберите период

EUR

с НДС

Без НДС

Показатель

Оборот

с кв

без кв

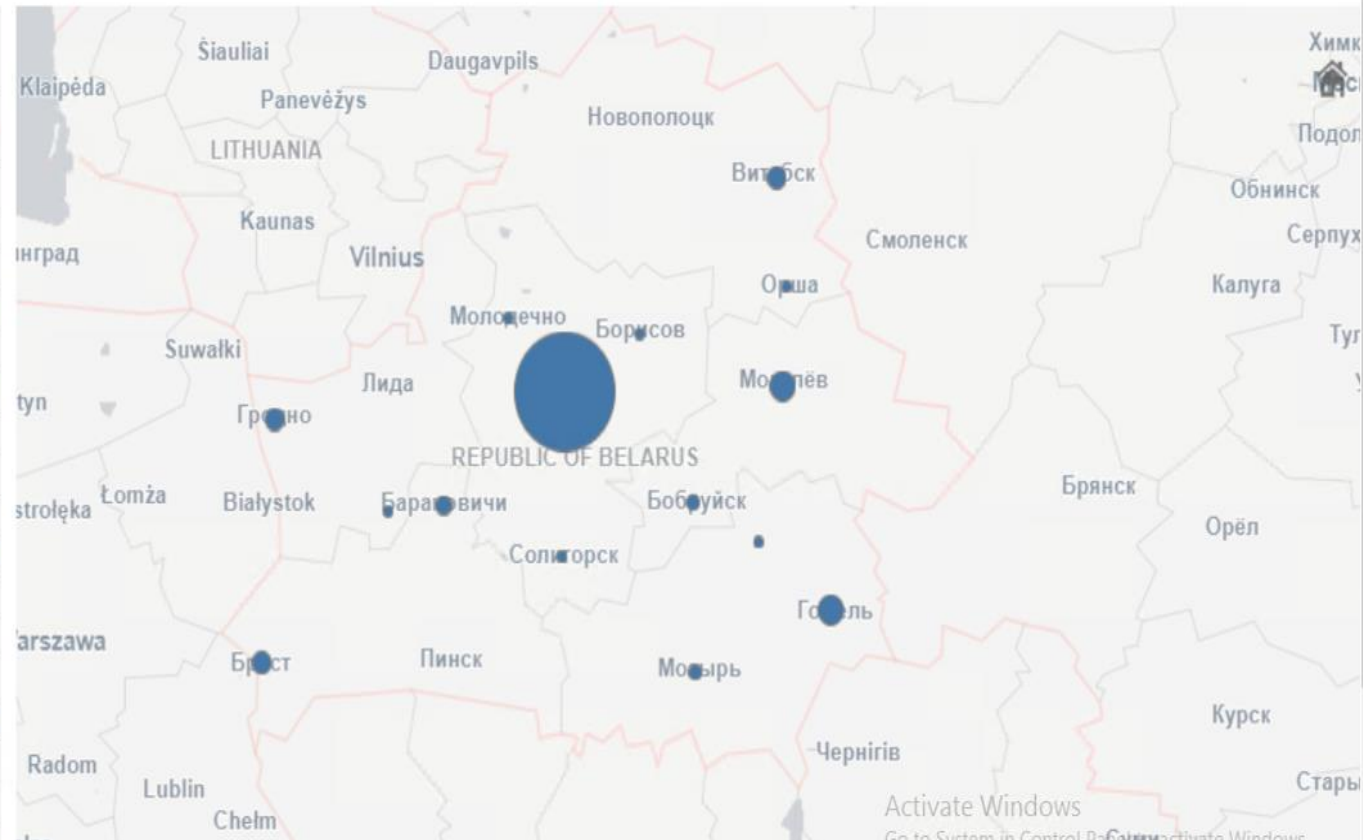
кв

Адрес контрагента

Адрес разгрузки

Литры

| Область | Город | Показатель |
|---------|-----------------|------------|
| + | | |
| + | Брест | |
| + | Брестская обл | |
| + | Витебск | |
| + | Витебская обл | |
| + | витебская обл | |
| + | Гомель | |
| + | Гомельская обл | |
| + | Гродненская обл | |
| + | Гродно | |
| + | Минск | |
| + | Минская обл | |
| + | Минская обл. | |
| + | Минская область | |
| + | Могилев | |
| + | Могилевская обл | |



Визуализация

Динамика



Период анализа: 2009 2010 2011 2012 2013 2014
2015 2016 2017 2018 2019

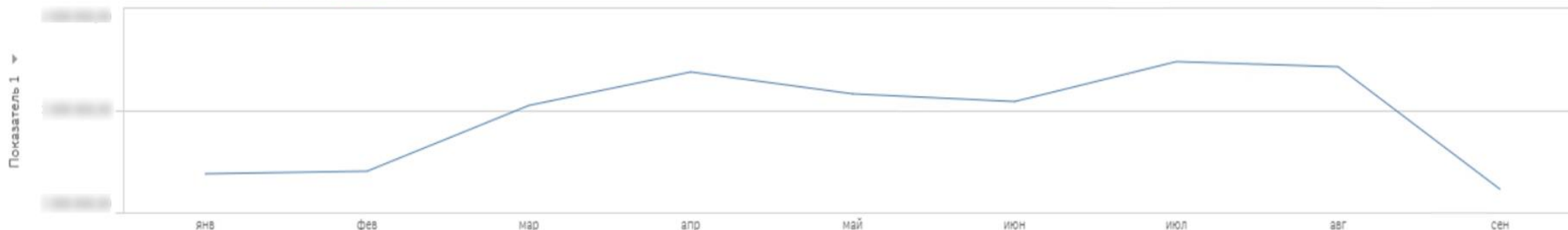
Период сравнения: 2009 2010 2011 2012 2013 2014
2015 2016 2017 2018 2019

Ква... янв фев мар апр май июн июл авг сен окт ноя дек Не... Выберите период

EUR С НДС Без НДС

Ква... янв фев мар апр май июн июл авг сен окт ноя дек Не... Выберите период

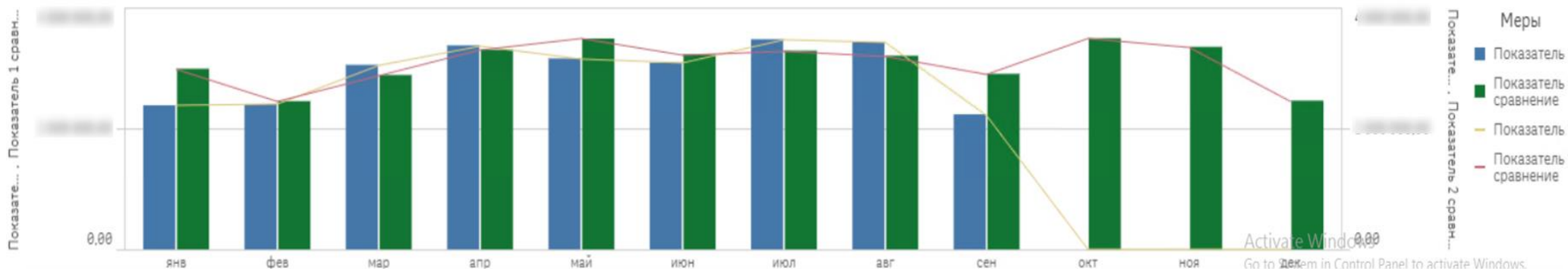
С КВ Без КВ КВ Ли...



Показатель 1: Оборот

Дискретность периода: Месяц

Показатель 2: Оборот



Визуализация

Уровень запасов



2017 2018 2019

янв фев мар апр май июн **июл** авг сен окт ноя дек

Выберите период

с НДС

Без НДС

Строки

Торговый объект

Столбцы

Менеджер по закупкам

Тип показателя

Сумма

Литры

| Строки | Романов Василий [258] | Мамчик Александр [236] | Барисенка Андрей [248] | Триянов Андрей | Мануйлова Наталия | Кашанская Татьяна | Мига́й Дарья [261] | Якушенко Артур [311] | Кричко Владимир [261] | Василец Николай [231] | Трубчик Евгений (370) | Вялков Александр [316] |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Авто1-Волковыск-СТО, Панковой - Дни | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Волковыск-СТО, Панковой - Запас | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Волковыск-СТО, Панковой - Продажи | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Глубокое - Дни | 10000 | 10000 | 10000 | - | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Глубокое - Запас | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Глубокое - Продажи | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Слуцк - Дни | 10000 | 10000 | 10000 | - | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Слуцк - Запас | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Слуцк - Продажи | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Новополоцк - Дни | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Новополоцк - Запас | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Новополоцк - Продажи | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Полоцк - Дни | 10000 | 10000 | 10000 | - | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Полоцк - Запас | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| Авто1-Полоцк - Продажи | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | - | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |

Особый кейс

При проведении аналитики данных, разработана возможность выбора основного вида деятельности компании, например, анализ услуг СТО.

... [X] [✓]

Поиск в списке

Розничный покупатель по ДК

Станция техобслуживания СТО ✓

СТО в гараже

СТО с розничной торговлей

СТО: Авто1 Сервис

СТО: BOSCH Diesel Center/Service (...)

СТО: BOSCH Module (BM)

СТО: BOSCH Service (BS)

Данная выборка позволяет проанализировать помимо розничных продаж, еще и оптовые продажи, и продажи в сфере услуг.

Универсальная таблица

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

Ква...

янв фев мар апр май июн июл авг сен окт ноя дек

Не...

Выбери период

С КВ Без КВ КВ

Головной контрагент

Универсальная таблица

Визуализации

Универсальная таблица

Измерения

Предприятие

Организация

Торговый Объект

Подразделение

Custom Report

Основной вид дея... Средний заказ Кол-во клиентов Оборот Маржа

Универсальная таблица

| Основной вид деятельности | Средний заказ | Кол-во клиентов | Оборот | Маржа |
|-----------------------------|---------------|-----------------|------------------|----------------|
| Итоги | 48,86 | 2 000 | 2 278 000 | 100,00% |
| Оптовый покупатель | 50,00 | 2 000 | 2 278 000 | 100,00% |
| Розничная продажа | 10,00 | 100 | 200 000 | 100,00% |
| Станция техобслуживания СТО | 10,00 | 2 000 | 2 078 000 | 100,00% |

Визуализация

Продажи



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 **2019**

янв фев мар апр **май** июн июл авг сен окт ноя дек

Выберите период

EUR

С НДС

Без НДС

Измерение

Основной Вид Деятельн...

С КВ

Без КВ

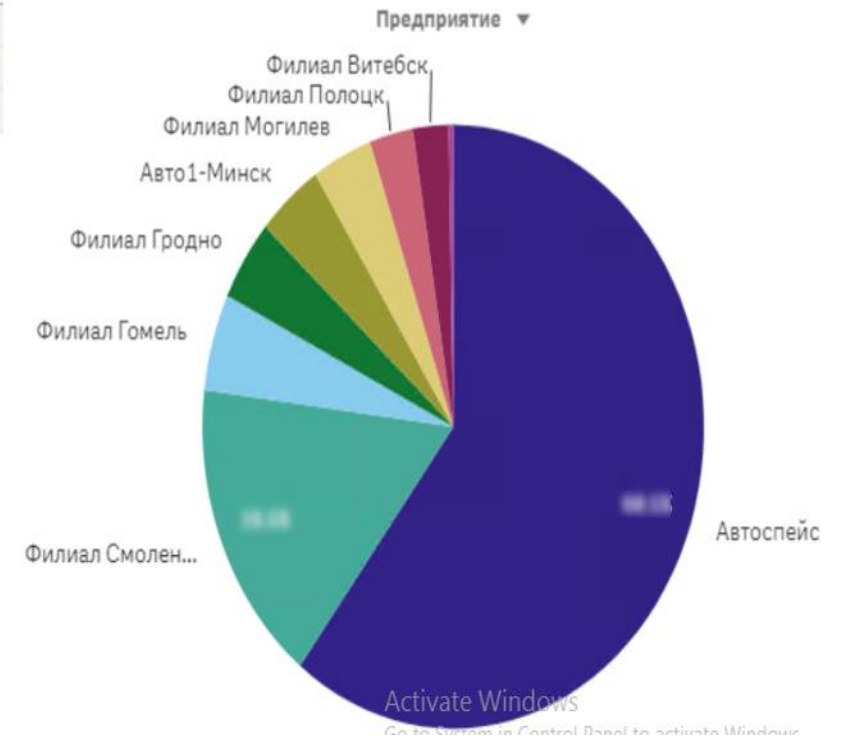
КВ

Литры

| Измерение | Q | Продажи | Кол-во | Маржа | Рента... | Ср.заказ | Возврат |
|-----------------------------|---|--------------|--------------|------------|----------|----------|-----------|
| Итого | | 1 278 994,24 | 1 470 875,28 | 200 875,00 | 10,00% | 88 | 88 404,28 |
| Оптовый покупатель | | 1 400 000,00 | 1 600 000,00 | 200 000,00 | 10,00% | 90 | 90 000,00 |
| Розничная продажа | | 200 000,00 | 200 000,00 | 0,00 | 0,00% | 70 | 20 000,00 |
| Станция техобслуживания СТО | | 68 994,24 | 70 875,28 | 0,00 | 0,00% | 80 | 10 404,28 |

Показатель:

Оборот



Визуализация

L4L



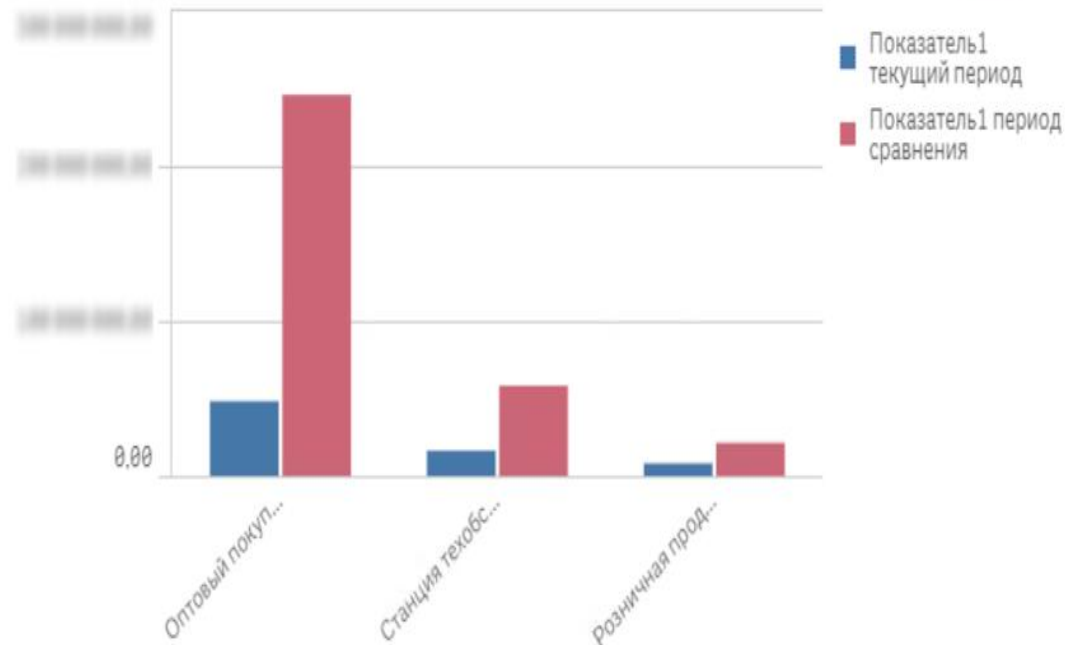
Показатель1: Показатель2:

Измерение:

Выберите периоды для сравнения:

Год ГодП

Месяц МесяцП



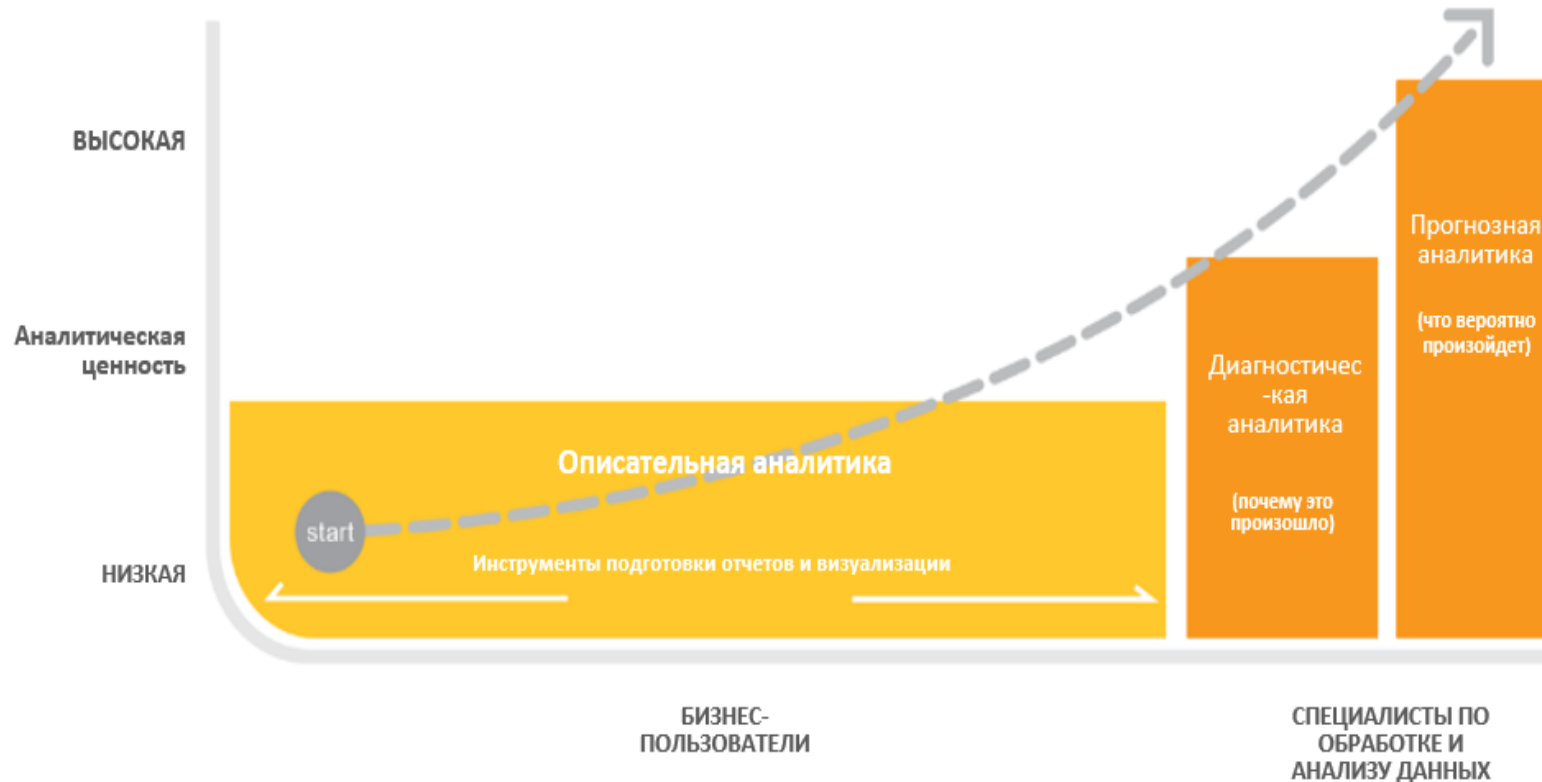
| Измерение | Показатель1 Текущий период | Показатель1 Период сравнения | Отклонение Показатель1 | % отклонения Показатель1 | Показатель2 текущий период | Показатель2 период сравнения | Отклонение Показатель2 | % отклонения Показатель2 |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Итого | 70 288 276,00 | 824 222 889,00 | -853 934 613,00 | -121,48% | 22 878 226,78 | 84 842 887,00 | -62 964 660,22 | -74,20% |
| Оптовый покупатель | 48 822 894,28 | 244 822 822,22 | -196 000 000,00 | -40,16% | 7 287 288,81 | 42 822 887,00 | -35 535 598,19 | -83,20% |
| Станция техобслуживания СТО | 18 222 888,00 | 87 874 228,72 | -69 651 340,72 | -79,26% | 2 222 222,00 | 12 222 222,00 | -10 000 000,00 | -81,82% |
| Розничная продажа | 8 242 877,72 | 21 287 228,06 | -13 044 350,34 | -61,32% | 2 278 888,00 | 7 222 888,00 | -4 944 000,00 | -67,20% |

Результаты внедрения

Выгоды:

- ✓ Анализ надежности поставок.
- ✓ Расчет заказа по каждому товару и торговой точке индивидуально.
- ✓ Постоянный анализ и динамический расчет запасов.
- ✓ Высвобождение замороженных оборотных средств в сверх нормативы.
- ✓ Снижение потерь из-за отсутствия товара (out of stock).
- ✓ Уменьшение времени создания отчетности и принятия управленческих решений.

Повышение аналитической ценности



Спасибо за внимание!

