

**Преимущества использования
приложений Qlik на
предприятии ОАО «Витебская
бройлерная птицефабрика»,
ТМ «ГАННА»**

A2 Consulting



О компании

ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» - одно из крупнейших государственных предприятий в Республике Беларусь по производству мяса птицы на промышленной основе, с общим замкнутым производственным циклом от получения инкубационных яиц и выращивания молодняка, до углубленной переработки мяса птицы в отдельные полуфабрикаты для быстрого приготовления, готовой продукции (копчености, колбасные изделия, рулеты, ветчины) и дальнейшей реализации.



Причины использования аналитики

1. Быстрота принятия решений.
2. Понятная визуализация.
3. Анализ оборачиваемости запасов. Что лучше/хуже.
4. Контроль и анализ маржинальных продуктов.
5. Оптимизация затрат, запасов, ассортимента.
6. Понятность и углубленное изучение отчётов.
7. Не хватает денег в обороте.
8. Потеря дохода из-за отсутствия ходовых товаров в нужном количестве.
9. Не хватает места на складе.
10. Надо понять, какие товары выводить из ассортимента.
11. Надо вводить новые товары, но непонятно, какие именно.

Чем привлекательна бизнес-аналитика?

Для птицефабрик характерна работа в высококонкурентной среде, динамичное развитие рынка, изменение цен, постоянное взаимодействие с регулируемыми органами и крупными сетями. Как показывает практика, с этими и другими факторами хорошо справляются приложения QlikView/Qlik Sense. Кроме того, данные решения помогут компаниям находить новые способы увеличения продаж, сокращать товарные запасы, повышать рентабельность бизнеса за счет более эффективного управления товарной номенклатурой и оптимизацией затрат.



Внедрение QlikSense на предприятие

Преимущества

- Высокая скорость внедрения
- Возможность использования без хранилища данных
- Простота тиражирования системы
- Приемлемая стоимость внедрения и поддержки
- Сильная команда специалистов
- Быстрое реагирование на проблему или вопрос

Источники данных

- платформа Гедымин
- СУБД Firebird

Этапы разработки и внедрения

- Аудит и изучение источника
- Написание ТЗ
- Разработка
- Тестирование
- Затраченное время – 3 месяца

Объекты анализа

- Производство
- Дистрибуция

Разработанное приложение QlikSense

Хозяйки нам доверяют!



GANNA.BY



Анализ продаж

Приложение позволяет выполнять анализ продаж компании 360° во всех требуемых разрезах: товары и все имеющиеся группировки (группы, подгруппы, поставщики и т.п.)

Приложение позволяет выполнять анализ за любой выбранный период по любой комбинации отборов (товаров, поставщиков, грузополучателей и т.п.), а так же имеет удобный конструктор отчетов и понятные сводные таблицы любой формы и вида.

Показатели

Период анализа: 2017 2018 **2019** | янв. февр. мар. апр. **май** июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

Календарь % **Δ**

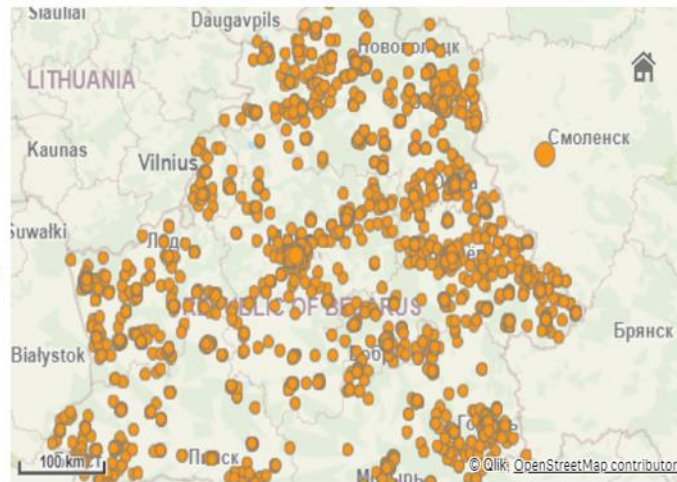
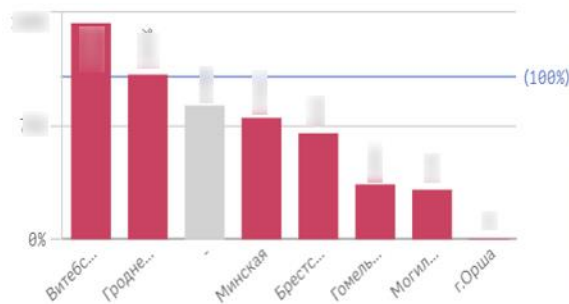
Период сравнения: 2017 2018 **2019** | янв. февр. мар. **апр.** май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

КалендарьП

Период анализа сравнения Δ	Продажи с НДС	Продажи без НДС	Продажи, шт	Продажи, т	Ср.продажи, шт	Ср.продажи, руб	Прибыль, руб	Прибыль, %	Активные SKU
2019	28 999 378	28 287 648	6 855 832	4 728	224 878	628 898	4 778 528	22,8%	100
2018	17 999 333	18 287 222	4 755 333	4 833	158 377	528 878	1 278 854	7,3%	100
Δ	11 000 045	10 000 426	2 100 500	-105	66 501	100 020	3 500 674	15,5%	0

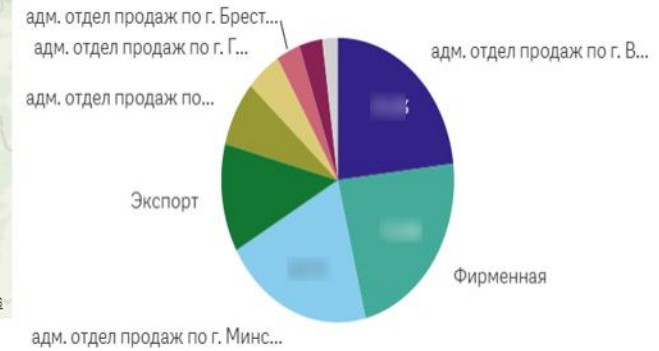
План, т | %выполнения плана

% выполнения планов продаж



* В настоящее время отображается ограниченный набор данных.

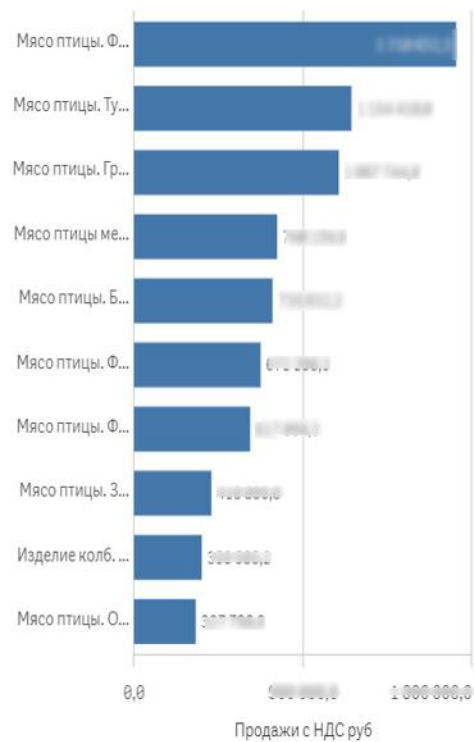
Показатель: Продажи с НДС | Разрез: Отдел продаж



Рейтинги

2017 2018 2019 П1 П2 К1 К2 К3 К4 янв. февр. мар. апр. май июн. **июл.** авг. сент. окт. нояб. дек. **Неделя** День недели

5 **10** 25 50 100 **Разрез** Товар Показатель Продажи с НДС, руб Выберите дату

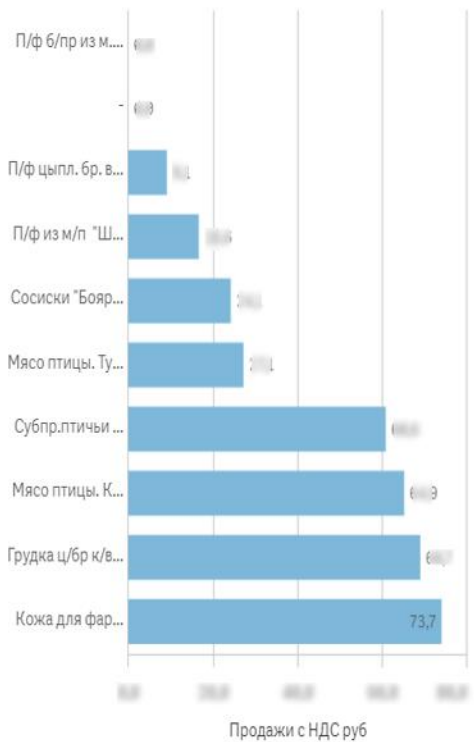


Лучшие

Товар	Продажи с НДС руб
Итого	7,000,000,0
Мясо птицы. Филе цыпл. бр. (п/эт 12 кг) охл.	1,700,000,0
Мясо птицы. Тушка цыпл. бр. потрошенная 1/с (в п/эт пак) охл.	1,500,000,0
Мясо птицы. Грудка цыпл. бр. (п/эт 12 кг) охл.	1,000,000,0
Мясо птицы механической обвалки	700,000,0
Мясо птицы. Бедро цыпл. бр. (п/эт 12 кг) охл.	700,000,0
Мясо птицы. Филе цыпл. бр. (лоток) зам.	600,000,0
Мясо птицы. Филе цыпл. бр. (п/эт 12 кг) зам.	600,000,0
Мясо птицы. Задняя четвертина цыпл. бр. (п/эт 12) охл.	400,000,0
Изделие колб. в/к из м.п. "Гурман" в/с (газ. ср.)	300,000,0
Мясо птицы. Окорочок цыпл. бр. (п/эт 12 кг) охл.	300,000,0

Худшие

Товар	Продажи с НДС руб
Итого	400,0
П/ф б/пр из м.п. "Грудка цыпленка сочная люкс" подл.	0,0
П/ф цыпл. бр. в маринаде "Для гриля" полим. емк. зам.	0,0
П/ф из м/п "Шашлык Дачный с кост в марин" (весовой) зам.	0,0
Сосиски "Боярские очень" в/с (инд. вак(газ), уп.)	0,0
Мясо птицы. Тушка кур потрошенная 2/с (в п/эт пакете) зам.	0,0
Субпр.птичьи цыпл.бр. (печень) (п/эт) зам.	0,0
Мясо птицы. Крыло цыпл. бр. (лоток) охл.	0,0
Грудка ц/бр к/в "Аппетитная" (грupp.уп.газ.ср)	0,0
Кожа для фарширов. цыпл. бройлера (лоток)	0,0
Яйцо диетическое высшей категории	0,0



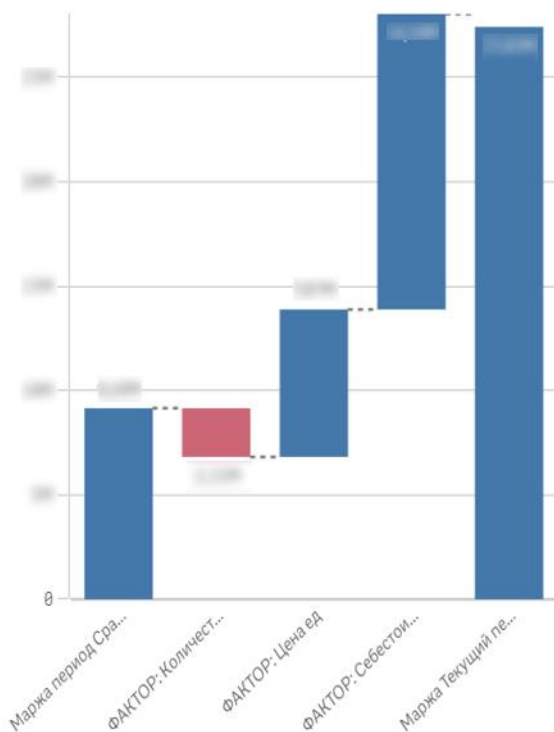
Факторный анализ LFL

Период анализа 2017 2018 2019 K1 K2 K3 K4 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

Календарь Товар

Период сравнения 2017 2018 2019 K1 K2 K3 K4 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

КалендарьП



Товар	Значения	Период	
		Текущий период	Период сравнения
Итого			
	Продажи без НДС		
	Количество		
	% Количество		
	Себестоимость		
	Цена ед		
	Себестоимость ед		
	Маржа		
	Маржа ед		
	ОТКЛОНЕНИЕ		
	Маржа		
	ФАКТОР:		
	Количество		
	ФАКТОР: Цена ед		
	ФАКТОР:		
	Себестоимость		
Бедро ц/бр. к/в "Аппетитное" (групп.уп. газ. ср.)	Продажи без НДС		
	Количество		
	% Количество		



План/Факт/Прогноз

2017 2018 **2019** П1 П2 К1 К2 К3 К4 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. **авг.** сент. окт. нояб. дек. **Неделя** **День недели** Выберите дату

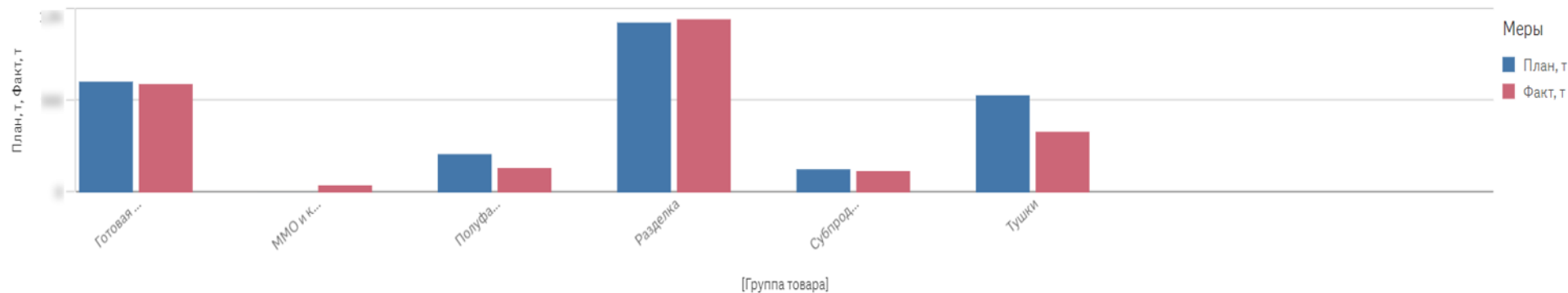
Разрез

Группа товара

Сумма

Кол-во

[Группа товара]	План, т	Факт, т	Факт пред.периода, т	Отклонение от плана	% выполнения плана	Дней (прошедшее количество дней в выбранном периоде)	Дней до конца периода	Темп продаж (фактический)	Прогноз	Прогноз % в плана(на ф)
Итоги										
Разделка										
Готовая продукция										
Субпродукты										
Полуфабрикаты										
Тушки										
ММО и корм для животных										



ABC-XYZ

2017 2018 2019 янв. февр. мар. **апр.** май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

Неделя

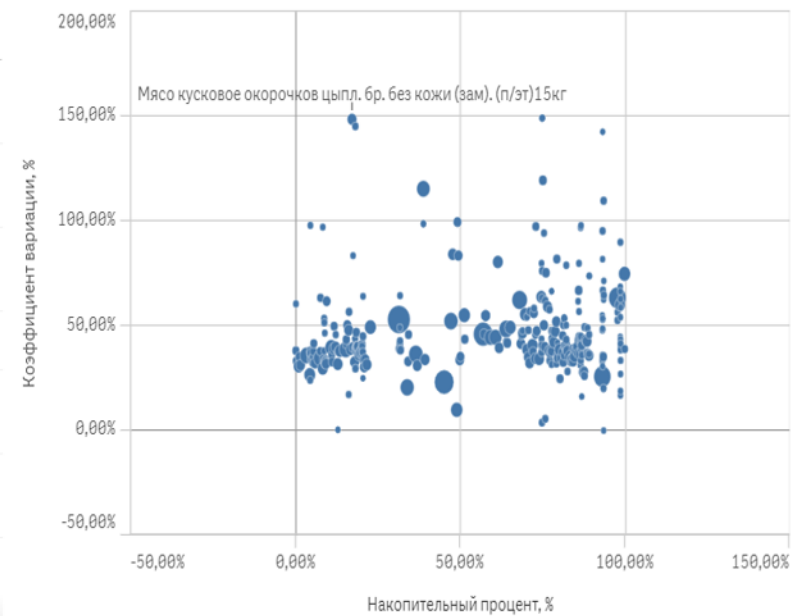
Календарь

Разрез: Товар

Тип ABC: Валовый доход **Сумма продаж** Количество

Тип XYZ: День **Неделя** Месяц

Товар	Тип ABC	%	Накопительный процент, %	ABC	Коэффициент вариации	XYZ
Мясо птицы. Тушка цыпл. бр.	A1	100%	100%	A1	100%	Z213
Мясо птицы. Филе цыпл. бр. (лоток)	A1	100%	100%	A1	100%	Z3
Мясо птицы. Филе цыпл. бр. (п/эт 12)	A1	100%	100%	A1	100%	Z182
Цыпленок-бройлер	A2	100%	100%	A2	100%	Z241
Мясо птицы. Тушка цыпл. бр.	A3	100%	100%	A3	100%	Z7
Мясо птицы. Грудка цыпл. бр. (п/эт 12)	A4	100%	100%	A4	100%	Z237
Локтевая часть крыла тушки ц.бр.	A5	100%	100%	A5	100%	Z79



A → B 50

B → C 80

X → Y 10

Y → Z 20

Сравнение периодов

Период анализа

2017 2018 2019 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

Календарь

Период сравнения

2017 2018 2019 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек.

КалендарьП

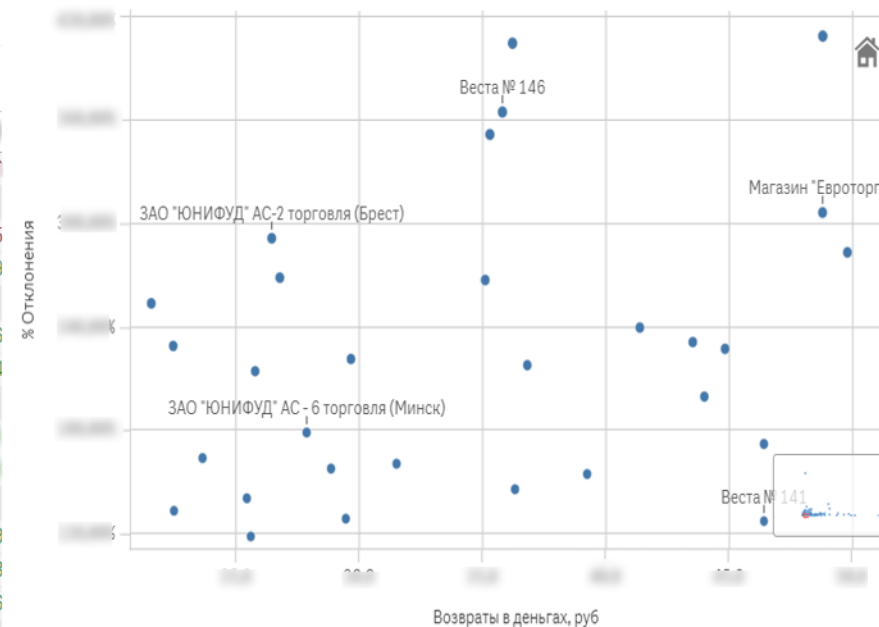
Разрез:

Торговая точка

Показатель

Возвраты в деньгах, руб

[Торговая точка]	Возвраты в деньгах, руб	LFL Возвраты в деньгах, руб	±
Итого			
Магазин "ГАННА" №2			
Ресторан "Колос"			
Магазин "ГРИН-2"/Минск ТЦ Скала			
Докшицкое РАЙПО			
Россонское РАЙПО склад			
ГИППО Игуменский тракт			
Магазин "ГРИН-3" г.Витебск ТЦ ГринЦентр			
магазин "Гурман"			
ГИППО на Горецкого			
Магазин "Торговый центр "Ганна""			
ЧТУП "Маркетплейс"			
"Евроторг" № 770			
ГИППО на Городецкой			
ЗАО Универсам "Заводской" Рублевский №143			
Бешенковичское РАЙПО "Универсам"			



* Обеспечение обзора значений измерения в следующем количестве: 4.6к.

Что-если

2017 2018 2019 П1 П2 К1 К2 К3 К4 янв. февр. мар. апр. май июн. июл. авг. сент. окт. нояб. дек. Неделя День недели Календарь

Изменить цену на, %

Изменить количество на, %

Изменить себестоимость на, %

Разрез

Товар	Средняя цена продажи	Средняя себестоимость	Количество	ЧтоЕсли Цена	ЧтоЕсли Себестоимость	ЧтоЕсли Количество	Маржа	ЧтоЕсли Маржа	ЧтоЕсли Приращение маржи
Итого	1200000	800000	1000000	1217	800	1000000	33.33%	33.33%	0.00%
Бедро ц/бр. к/в "Аппетитное" (груп.уп. газ. ср.)	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Бедро ц/бр. к/в "Аппетитное" (инд.вак.уп.)	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Ветчина вар. руб. "Балерон" в/с	1500	1000	3000	1517	1000	3000	33.33%	33.33%	0.00%
Ветчина вар. руб. "Нежность люкс" 1/с	1500	1000	3000	1517	1000	3000	33.33%	33.33%	0.00%
Ветчина вар.руб. "Ланчмит" 1с	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Голень ц/бр. к/в "Аппетитная" (груп.уп. газ.ср.)	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Голень ц/бр. к/в "Аппетитная" (инд.вак.уп.)	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Головы куриные (п/э пакет) зам.	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%
Грудка ц/бр к/в "Аппетитная" (инд.вак.уп.)	1500	1000	1000	1517	1000	1000	33.33%	33.33%	0.00%

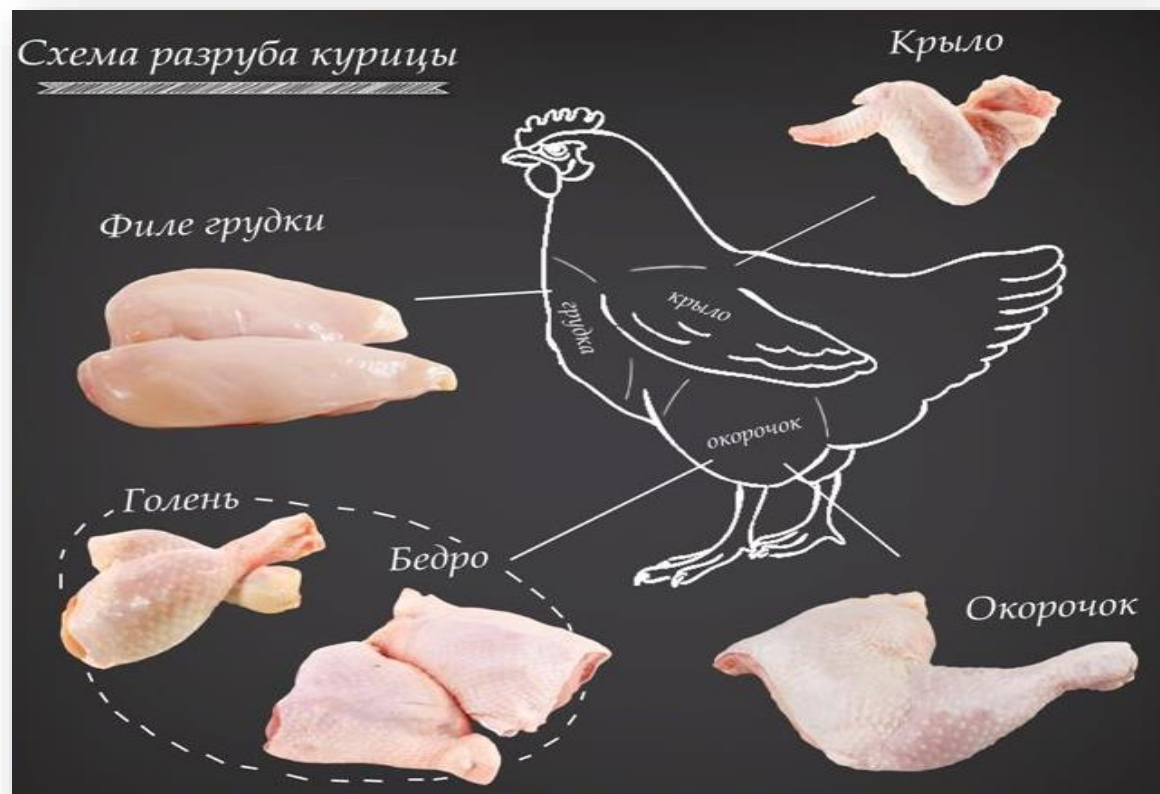
Калькулятор

Лист «Калькулятор» является уникальным решением Qlik и разработан специально для предприятия ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика». Необходимость данного объекта определяется задачей составления наиболее выгодного набора разделки тушки, для обеспечения максимальной прибыли. Вкладка позволяет пользователям быстро и удобно прогнозировать следующие показатели:

- ✓ Процент нормы выхода;
- ✓ Сумму продаж;
- ✓ Прибыль от реализации
- ✓ Процент прибыли от реализации

В зависимости от изменения:

- ✓ Отпускной цены;
- ✓ Себестоимости;
- ✓ Веса для анализа;
- ✓ Вида разделки.



Калькулятор

Отпускная цена Себестоимость Вес для анализа Вид разделки

Грудка	<input type="text" value="5"/>	<input type="text" value="3"/>
Филе грудки	<input type="text" value="5"/>	<input type="text" value="1"/>
Окорочок	<input type="text" value="8"/>	<input type="text" value="1"/>
Спинка	<input type="text" value="8"/>	<input type="text" value="1"/>
Крыло	<input type="text" value="5"/>	<input type="text" value="1"/>
Четвертина	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="1"/>
Голень	<input type="text" value="4"/>	<input type="text" value="1"/>
Бедро	<input type="text" value="5"/>	<input type="text" value="1"/>
Окорочковое мясо	<input type="text" value="6"/>	<input type="text" value="1"/>
Тушка	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="1"/>
Субпродукты	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>

Цена разделки

Вид разделки	Наимено... продукц...	% Норма выхода	Сумма продаж, руб	Прибыль от реализа...	%
Итого		-			
Микс №1	Бедро				
Микс №1	Голень				
Микс №1	Крыло				
Микс №2	Голень				
Микс №2	Крыло				
Микс №2	Филе грудки				
Набор для супа	Грудка				
Набор для супа	Крыло				
Набор для супа	Окорочок				
Набор для супа	Спинка				
Потрошение	Субпродукты				
Потрошение	Тушка				
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории без гузки	Грудка				
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории без гузки	Крыло				
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории без	Спинка				

Вид разделки	Сумма продажи, руб	Прибыль
Итого		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории Филе/Окорочок		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории Грудка/Окорочок		
Набор для супа		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории Филе/Бедро		
Микс №2		
Микс №1		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории Грудка/Бедро		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории с гузкой		
Разделка тушки цыплат-бройлеров 1 категории без гузки		
Потрошение		

Результаты внедрения

Выгоды от использования приложения:

1. Отказ от не востребоваваемой и убыточной продукции.
2. Проведение анализа заказов.
3. Повышение эффективности работы персонала.
4. Совершенствование логистики.
5. Оптимизация неточностей в учете.
6. Увеличение оборачиваемости.
7. Структурирование клиентской базы.
8. Увеличение привлекательности компании для клиентов.
9. Сокращение затрат.
10. Принятие обоснованных решений.

Внедрение системы **QlikSense** коренным образом изменило практику ведения аналитической работы. Сотрудники компании получили возможность проводить детальный анализ показателей продаж, сравнивать массивы данных по любым произвольно заданным периодам, а также любым другим характеристикам для сравнения. Стали доступными новые важные аналитики и отчеты, которые из-за их сложности невозможно было формировать в использовавшейся системе отчетности.

Менеджеры и руководители сети теперь получают необходимую им аналитику самого глубокого уровня по предприятию практически мгновенно.

Спасибо!

